

Régie communale autonome de Leuze-en-Hainaut

Rue d' Ath(L), 33
7900 Leuze-en-Hainaut

0883140656

Plan d'entreprise 2026 - 2030

Table des matières

Budget annuel 2026 - synthétique	3
Budget annuel 2026 - détaillé	9
Plan d'entreprise 2026 - 2030	20
Plan d'investissement horizon 2026 - 2030	29
Détermination du subside lié au prix 2026	31
Tarifs LeuzArena 2026	33
Tarifs Fitness 2026	35

Budget annuel 2026 - synthétique

Budget annuel 2026 - synthétique

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Produits d'exploitation	1 836 570,00	1 784 114,56	1 427 756,07	1 600 709,00
Chiffre d'affaires	1 744 470,00	1 689 814,56	1 333 456,07	1 520 641,00
Centre d'affaires Dujardin	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
Piscine	112 900,00	65 710,00	65 710,00	5 000,00
Leuz'Arena	234 470,00	231 470,00	231 470,00	238 346,00
Tennis et padel	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
Salles des écoles	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00
Site Piscine	13 200,00	13 200,00	13 200,00	13 320,00
Intervention Communale	1 291 000,00	1 270 000,00	913 641,51	1 130 000,00
Autres produits d'exploitation	92 100,00	94 300,00	94 300,00	80 068,00
Subsides d'exploitation	91 600,00	91 600,00	91 600,00	79 568,00
Sports	91 600,00	91 600,00	91 600,00	79 568,00
Autres produits	500,00	2 700,00	2 700,00	500,00
Total des achats	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Achats de matières premières et des marchandises	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Piscine	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Marge Brute	1 835 570,00	1 783 864,56	1 427 506,07	1 600 454,00
Rémunérations, charges sociales et pensions	924 919,02	950 113,47	950 113,47	769 982,47
Rémunération travailleurs	902 019,02	927 213,47	927 213,47	748 238,47
Rémunération	200,00	200,00	200,00	100,00
Piscine	270 064,29	178 183,89	178 183,89	0,00
Leuz'Arena	276 971,31	382 189,96	382 189,96	335 964,17
Administratifs	182 018,85	193 163,17	193 163,17	271 299,07
Cotisations sociales	172 764,57	173 476,45	173 476,45	140 875,23
Mise à disposition de personnel	6 000,00	6 000,00	6 000,00	4 000,00
Autres frais de personnel	16 900,00	16 900,00	16 900,00	17 744,00
Marge Brute d'exploitation après charges de personnel	910 650,98	833 751,09	477 392,60	830 471,53
Services et biens divers	417 975,37	365 744,95	365 744,95	333 582,50
Loyers et charges locatives	12 300,00	17 308,80	17 308,80	6 836,00
Centre d'affaires Dujardin	7 000,00	10 768,80	10 768,80	0,00
Leuz'Arena	3 500,00	4 740,00	4 740,00	5 000,00
Hors Site	1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 836,00
Entretien et réparations	94 150,00	71 400,78	71 400,78	81 123,00
Centre d'affaires Dujardin	19 000,00	13 500,00	13 500,00	18 420,00
Piscine	25 800,00	14 000,78	14 000,78	9 286,00
Site Piscine	2 400,00	500,00	500,00	2 500,00
Leuz'Arena	36 800,00	33 250,00	33 250,00	40 604,00
Tennis	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 160,00
Frais généraux	150,00	150,00	150,00	153,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Petit matériel et fournitures	22 315,00	15 275,00	15 275,00	19 050,00
Centre d'affaires Dujardin	400,00	400,00	400,00	400,00
Piscine	1 765,00	325,00	325,00	0,00
Leuz'Arena	11 750,00	10 250,00	10 250,00	14 200,00
Frais généraux	8 400,00	4 300,00	4 300,00	4 450,00
Energies	210 050,00	180 300,00	180 300,00	140 770,00
Centre d'affaires Dujardin	26 350,00	30 400,00	30 400,00	33 070,00
Eau	2 350,00	2 900,00	2 900,00	2 870,00
Chauffage	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 200,00
Electricité	14 000,00	17 500,00	17 500,00	20 000,00
Piscine	92 000,00	65 000,00	65 000,00	15 200,00
Eau	12 000,00	12 000,00	12 000,00	200,00
Chauffage	45 000,00	28 000,00	28 000,00	10 000,00
Electricité	35 000,00	25 000,00	25 000,00	5 000,00
Site Piscine	1 400,00	1 400,00	1 400,00	1 200,00
Eau	700,00	700,00	700,00	400,00
Electricité	700,00	700,00	700,00	800,00
Leuz'Arena	83 300,00	76 500,00	76 500,00	85 800,00
Eau	7 800,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Chauffage	43 500,00	36 500,00	36 500,00	42 800,00
Electricité	32 000,00	35 000,00	35 000,00	38 000,00
Tennis	7 000,00	7 000,00	7 000,00	5 500,00
Eau	1 000,00	1 000,00	1 000,00	500,00
Electricité	6 000,00	6 000,00	6 000,00	5 000,00
Honoraires	33 664,74	36 664,74	36 664,74	37 451,00
Assurances	15 383,02	15 383,02	15 383,02	14 872,48
Centre d'affaire Dujardin	2 000,00	2 000,00	2 000,00	1 350,00
Piscine	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 040,00
Leuz'Arena	6 958,02	6 958,02	6 958,02	6 969,28
Tennis	275,00	275,00	275,00	280,00
Frais généraux	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 233,20
Communication, notoriété	16 822,61	17 622,61	17 622,61	21 417,48
Centre d'affaire Dujardin	7 532,61	12 032,61	12 032,61	11 630,34
Piscine	1 600,00	700,00	700,00	1 010,00
Leuz'Arena	6 190,00	3 390,00	3 390,00	7 267,20
Frais généraux	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 509,94
Les frais d'animation, d'évènements	5 000,00	5 500,00	5 500,00	4 426,00
Frais généraux	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 426,00
LeuzArena	2 000,00	2 500,00	2 500,00	1 000,00
Autres charges d'exploitation	8 290,00	6 290,00	6 290,00	3 635,80
Taxes - Eaux usées	6 000,00	4 000,00	4 000,00	2 000,00
Autres charges d'exploitation	2 290,00	2 290,00	2 290,00	1 635,80
Résultat financier - autres	0,00	0,00	0,00	4 000,74
Charges financières diverses	0,00	0,00	0,00	4 200,74
Produits financiers	0,00	0,00	0,00	-200,00
EBITDA (" Résultat opérationnel ")	492 675,61	468 006,14	111 647,65	496 889,03

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Amortissements et réductions de valeur	461 403,70	452 737,04	452 737,04	479 147,63
Amortissements et réductions de valeur sur les immobilisations	461 403,70	452 737,04	452 737,04	479 147,63
Global	3 719,01	219,01	219,01	580,39
Piscine	126 680,99	126 680,99	126 680,99	122 174,87
Leuz'Arena	114 698,46	110 531,80	110 531,80	146 836,77
Centre d'affaires Dujardin	213 708,20	212 708,20	212 708,20	205 759,95
Tennis	2 597,04	2 597,04	2 597,04	3 795,65
Subsides en capital	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
Leuz'Arena	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
EBIT (Bénéfices avant intérêt et taxes)	69 817,91	53 815,10	-302 543,39	56 287,40
Résultat financier (intérêts)	68 558,11	53 203,90	53 203,90	49 694,15
Charges des dettes	68 558,11	53 203,90	53 203,90	49 694,15
Leuz'Arena	24 087,11	8 732,90	8 732,90	8 214,65
Centre d'affaires Dujardin	44 471,00	44 471,00	44 471,00	41 479,50
Bénéfice/Perte de l'exercice	1 259,80	611,20	-355 747,29	6 593,25
Frais Généraux	-344 457,17	-349 513,37	-349 513,37	-413 226,37
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	92 100,00	94 300,00	94 300,00	80 068,00
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunération du personnel	-377 883,42	-389 739,62	-389 739,62	-434 018,30
Services & biens divers	-54 954,74	-53 854,74	-53 854,74	-58 695,68
Loyers, charges locatives	-1 800,00	-1 800,00	-1 800,00	-1 836,00
Entretien et réparations	-150,00	-150,00	-150,00	-153,00
Petit matériel et fournitures	-8 400,00	-4 300,00	-4 300,00	-4 450,00
Honoraires	-33 664,74	-36 664,74	-36 664,74	-37 451,00
Frais de déplacement	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-4 150,00	-4 150,00	-4 150,00	-4 233,20
Communication, notoriété	-1 500,00	-1 500,00	-1 500,00	-1 509,94
Frais d'animations	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 426,00
Autres produits d'exploitation	-2 290,00	-2 290,00	-2 290,00	-1 635,80
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	-4 000,74
Amortissement et réductions de valeur sur les immobilisations	-3 719,01	-219,01	-219,01	-580,39
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Piscine	-414 010,28	-325 430,66	-325 430,66	-146 965,87
Chiffre d'affaires	112 900,00	65 710,00	65 710,00	5 000,00
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	-1 000,00	-250,00	-250,00	-255,00
Rémunérations	-270 064,29	-178 183,89	-178 183,89	0,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Services et biens divers	-129 165,00	-86 025,78	-86 025,78	-29 536,00
Loyers et charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00
Entretien & Réparation	-25 800,00	-14 000,78	-14 000,78	-9 286,00
Petit matériel et fournitures	-1 765,00	-325,00	-325,00	0,00
Energies	-92 000,00	-65 000,00	-65 000,00	-15 200,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 040,00
Communication, notoriété	-1 600,00	-700,00	-700,00	-1 010,00
Frais d'animation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges d'exploitation	-6 000,00	-4 000,00	-4 000,00	-2 000,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements	-126 680,99	-126 680,99	-126 680,99	-122 174,87
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Leuz'Arena	-586 027,49	-666 113,04	-666 113,04	-726 206,48
Chiffre d'affaires	234 470,00	231 470,00	231 470,00	238 346,00
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	-276 971,31	-382 189,96	-382 189,96	-335 964,17
Services et biens divers	-150 498,02	-137 588,02	-137 588,02	-160 840,48
Loyers et charges locatives	-3 500,00	-4 740,00	-4 740,00	-5 000,00
Entretien & Réparation	-36 800,00	-33 250,00	-33 250,00	-40 604,00
Petit matériel et fournitures	-11 750,00	-10 250,00	-10 250,00	-14 200,00
Energies	-83 300,00	-76 500,00	-76 500,00	-85 800,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-6 958,02	-6 958,02	-6 958,02	-6 969,28
Communication, notoriété	-6 190,00	-3 390,00	-3 390,00	-7 267,20
Frais d'animation	-2 000,00	-2 500,00	-2 500,00	-1 000,00
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-292 788,59	-297 086,36	-297 086,36	-351 242,41
Amortissements	-114 698,46	-110 531,80	-110 531,80	-146 836,77
Subsides en capital	38 546,00	38 546,00	38 546,00	38 546,00
Charges financières	-24 087,11	-8 732,90	-8 732,90	-8 214,65
Tennis	-21 094,90	-21 347,71	-21 347,71	-24 396,97
Chiffre d'affaires	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
Services et biens divers	-17 275,00	-17 275,00	-17 275,00	-15 940,00
Entretien et Réparation	-10 000,00	-10 000,00	-10 000,00	-10 160,00
Energies	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00	-5 500,00
Assurances	-275,00	-275,00	-275,00	-280,00
Frais/Produits généraux	-17 222,86	-17 475,67	-17 475,67	-20 661,32
Amortissements	-2 597,04	-2 597,04	-2 597,04	-3 795,65
Salles des écoles	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00
Chiffre d'affaires	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Centre Dujardin	-283 907,53	-273 697,39	-273 697,39	-241 457,43
Chiffre d'affaires	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00
Services et biens divers	-62 282,61	-69 101,41	-69 101,41	-64 870,34
Loyers et charges locatives	-7 000,00	-10 768,80	-10 768,80	0,00
Entretien & Réparation	-19 000,00	-13 500,00	-13 500,00	-18 420,00
Petit matériel et fournitures	-400,00	-400,00	-400,00	-400,00
Energies	-26 350,00	-30 400,00	-30 400,00	-33 070,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-1 350,00
Communication, notoriété	-7 532,61	-12 032,61	-12 032,61	-11 630,34
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-34 445,72	-34 951,34	-34 951,34	-41 322,64
Amortissements	-213 708,20	-212 708,20	-212 708,20	-205 759,95
Charges financières	-44 471,00	-44 471,00	-44 471,00	-41 479,50
Site Piscine	9 400,00	11 300,00	11 300,00	9 620,00
Chiffre d'affaires	13 200,00	13 200,00	13 200,00	13 320,00
Services & biens divers	-3 800,00	-1 900,00	-1 900,00	-3 700,00
Entretien et réparations	-2 400,00	-500,00	-500,00	-2 500,00
Energies	-1 400,00	-1 400,00	-1 400,00	-1 200,00
Intervention communal HTVA	1 291 000,00	1 270 000,00	913 641,51	1 130 000,00
Intervention communale TVAC	1 368 460,00	1 346 200,00	968 460,00	1 197 800,00

Budget annuel 2026 - détaillé

Budget annuel 2026 - détaillé

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Produits d'exploitation	1 836 570,00	1 784 114,56	1 427 756,07	1 600 709,00
Chiffre d'affaires	1 744 470,00	1 689 814,56	1 333 456,07	1 520 641,00
Centre d'affaires Dujardin	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
Ventes	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
700306 Ventes - Centre des affaires	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
Piscine	112 900,00	65 710,00	65 710,00	5 000,00
Droits d'accès	80 000,00	43 000,00	43 000,00	0,00
700100 Droit d'accès - Piscine	80 000,00	43 000,00	43 000,00	0,00
Cours	32 000,00	22 500,00	22 500,00	5 000,00
700313 Stages - Piscine	12 000,00	12 100,00	12 100,00	5 000,00
700314 Cours collectifs - Piscine	20 000,00	10 400,00	10 400,00	0,00
Recettes	900,00	210,00	210,00	0,00
700302 Ventes articles de sports	500,00	35,00	35,00	0,00
700304 Location de bonnet	100,00	25,00	25,00	0,00
700303 Panneaux publicitaires & Sponsoring	300,00	150,00	150,00	0,00
LeuzArena	234 470,00	231 470,00	231 470,00	238 346,00
Droits d'accès	133 800,00	130 800,00	130 800,00	134 586,00
700107 Droits d'accès - Tour escalade	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 100,00
700108 Droits d'accès - Dojo	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 630,00
700110 Droits d'accès - Plateaux	22 000,00	24 000,00	24 000,00	22 440,00
700111 Droits d'accès - Tennis de table	7 000,00	8 000,00	8 000,00	7 140,00
700112 Droits d'accès - Boxe	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 000,00
700113 Droits d'accès - salle omnisports	18 000,00	19 000,00	19 000,00	18 360,00
700114 Droits d'accès - Fitness	67 000,00	60 000,00	60 000,00	67 000,00
700115 Droits d'accès LeuzArena - Salle Cours collectifs	5 800,00	5 800,00	5 800,00	5 916,00
Stage	45 000,00	45 000,00	45 000,00	45 000,00
700310 Stage	45 000,00	45 000,00	45 000,00	45 000,00
Cours	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
700311 Cours collectifs - LeuzArena	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Ventes	70,00	70,00	70,00	60,00
700320 Location matériel - LeuzArena	70,00	70,00	70,00	60,00
Evenementiel	4 000,00	4 000,00	4 000,00	3 500,00
700340 Événementiel - LeuzArena	2 000,00	2 000,00	2 000,00	1 500,00
700312 Sponsoring	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Cafétéria	18 000,00	18 000,00	18 000,00	21 600,00
700307 Concession cafétéria Leuzarena	18 000,00	18 000,00	18 000,00	21 600,00
Loyer	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00
740003 Loyer conciergerie Leuzarena	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Tennis et padel	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
Droits d'accès	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
700109 Droits d'accès - Terrains de tennis	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
Salles des écoles	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00
700120 Droits d'accès Salle - Ecole Bon Air	900,00	900,00	900,00	1 000,00
700123 Droits d'accès Salle - Ecole Tourpes	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Site Piscine	13 200,00	13 200,00	13 200,00	13 320,00
Appartement	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00
740002 Loyer appartement	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00
New Wave café	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 120,00
700309 Occupation New Wave Café	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 120,00
Intervention Communale	1 291 000,00	1 270 000,00	913 641,51	1 130 000,00
700150 Subside lié au prix - HO	524 953,13	775 698,73	445 543,44	1 022 164,36
700152 Subsidés liés au prix - Fitness	36 518,48	58 524,98	35 557,65	71 107,09
700153 Subsidés liés au prix - Tennis	5 145,10	10 131,67	6 895,80	36 728,55
700151 Subside lié au prix - Piscines	724 383,29	425 644,62	425 644,62	0,00
Autres produits d'exploitation	92 100,00	94 300,00	94 300,00	80 068,00
Subsidés d'exploitation	91 600,00	91 600,00	91 600,00	79 568,00
Sports	91 600,00	91 600,00	91 600,00	79 568,00
740011 Subside CSLI coordinateur	52 000,00	52 000,00	52 000,00	50 000,00
743400 Points Ape	39 600,00	39 600,00	39 600,00	29 568,00
Autres produits	500,00	2 700,00	2 700,00	500,00
744100 Intervention Cie Assurances	0,00	2 200,00	2 200,00	0,00
748000 Recup Frais Aupres Tiers	500,00	500,00	500,00	500,00
Total des achats	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Achats de matières premières et des marchandises	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Piscine	1 000,00	250,00	250,00	255,00
604102 Achat Articles de sport	1 000,00	250,00	250,00	255,00
Marge Brute	1 835 570,00	1 783 864,56	1 427 506,07	1 600 454,00
Rémunérations, charges sociales et pensions	924 919,02	950 113,47	950 113,47	769 982,47
Rémunération travailleurs	902 019,02	927 213,47	927 213,47	748 238,47
Rémunération	200,00	200,00	200,00	100,00
616910 Cadeaux professionnels	200,00	200,00	200,00	100,00
Piscine	270 064,29	178 183,89	178 183,89	0,00
620200 Traitements bruts Piscine	239 064,29	157 850,56	157 850,56	0,00
620411 Contrats article 17 sauveteurs	20 000,00	13 333,33	13 333,33	0,00
620412 Article 17 cours collectifs piscine	6 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00
620413 Contrat étudiant - caissier piscine	5 000,00	4 000,00	4 000,00	0,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Leuz'Arena	276 971,31	382 189,96	382 189,96	335 964,17
620210 Traitements Bruts Leuzarena	174 131,31	279 349,96	279 349,96	220 414,17
613615 Statut indépendant - cours collectifs (2 cours / semaine)	2 500,00	2 500,00	2 500,00	1 000,00
620410 Rémunérations étudiants	4 400,00	4 400,00	4 400,00	2 000,00
620414 Contrats article 17 stages (11 semaines)	28 900,00	28 900,00	28 900,00	39 000,00
620415 Contrats article 17 - cours collectifs (12 cours / semaine)	21 000,00	21 000,00	21 000,00	20 000,00
620416 Contrats article 17 - Cours enfants (8 cours / semaine)	9 720,00	9 720,00	9 720,00	17 550,00
620417 Contrats article 17 - Fitness (26h d'encadrement)	32 320,00	32 320,00	32 320,00	33 000,00
620418 Contrats article 17 - projets sportifs	4 000,00	4 000,00	4 000,00	3 000,00
Administratifs	182 018,85	193 163,17	193 163,17	271 299,07
618000 Rémunération des administrateurs ou gérants	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 080,00
620205 Traitements Bruts administratifs	178 018,85	189 163,17	189 163,17	267 219,07
Cotisations sociales	172 764,57	173 476,45	173 476,45	140 875,23
621000 Cotisations patronales d'assurances sociales	172 764,57	173 476,45	173 476,45	140 875,23
Mise à disposition de personnel	6 000,00	6 000,00	6 000,00	4 000,00
617000 Personnel intérimaire et mises à la disposition, ALE	6 000,00	6 000,00	6 000,00	4 000,00
Autres frais de personnel	16 900,00	16 900,00	16 900,00	17 744,00
614002 Assurance Accident Travail - Travail associatif	3 200,00	3 200,00	3 200,00	3 100,00
623300 Déplacements professionnels	2 200,00	2 200,00	2 200,00	2 244,00
623350 Vetements de travail	1 500,00	1 500,00	1 500,00	2 200,00
623360 Frais de formation	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
623400 Intervention Fr.De Deplact.Em	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 100,00
623500 Medecine Interentreprises Emp	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 100,00
Marge Brute d'exploitation après charges de personnel	910 650,98	833 751,09	477 392,60	830 471,53
Services et biens divers	417 975,37	365 744,95	365 744,95	333 582,50
Loyers et charges locatives	12 300,00	17 308,80	17 308,80	6 836,00
Centre d'affaires Dujardin	7 000,00	10 768,80	10 768,80	0,00
611144 Loc Central Telephone	7 000,00	10 768,80	10 768,80	0,00
Leuz'Arena	3 500,00	4 740,00	4 740,00	5 000,00
611148 Loc Central Tel Leuzarena	3 500,00	4 740,00	4 740,00	5 000,00
Hors Site	1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 836,00
611141 Charges Locatives Materiel Bu	1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 836,00
Entretien et réparations	94 150,00	71 400,78	71 400,78	81 123,00
Centre d'affaires Dujardin	19 000,00	13 500,00	13 500,00	18 420,00
611322 Amenagements Dujardin	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
611323 Alarme Dujardin	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 060,00
611321 Securite/Entretien Site Dujar	8 000,00	4 500,00	4 500,00	8 160,00
611335 Ent Rep Mach Outil Site Dujar	6 000,00	5 000,00	5 000,00	6 200,00
611341 controle Vincotte Dujardin	0,00	0,00	0,00	1 000,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Piscine	25 800,00	14 000,78	14 000,78	9 286,00
611300 Entretien Bat/Inst Tech - Piscine	10 000,00	4 881,00	4 881,00	2 000,00
611221 Entretien abords extérieurs (piscine)	500,00	150,00	150,00	200,00
611301 Qualite Eau	10 000,00	4 650,00	4 650,00	0,00
611320 Securite Locaux Et Nageurs	1 800,00	1 686,00	1 686,00	1 586,00
611334 Ent - réparation machines (piscine)	0,00	1 165,14	1 165,14	2 000,00
611302 Frais rénovation piscine	0,00	1 468,64	1 468,64	0,00
611336 Controle Vincotte - Piscine	1 500,00	0,00	0,00	1 500,00
611340 Entretien Locaux/ Sanitaire (piscine)	2 000,00	0,00	0,00	2 000,00
Site Piscine	2 400,00	500,00	500,00	2 500,00
611311 Entretien - securité New Wave	2 000,00	500,00	500,00	2 000,00
611315 Entretien appart piscine	400,00	0,00	0,00	500,00
Leuz'Arena	36 800,00	33 250,00	33 250,00	40 604,00
611325 Entretien Leuzarena	20 000,00	15 000,00	15 000,00	20 400,00
611326 Securite Leuzarena	4 000,00	6 000,00	6 000,00	5 000,00
611327 Sel adoucisseur	1 800,00	0,00	0,00	1 800,00
611328 Entretien cafeteria Leuzarena	0,00	0,00	0,00	200,00
611329 Ent. Defibrilateur	300,00	300,00	300,00	300,00
611337 Controle Vincotte Leuzarena	5 200,00	5 200,00	5 200,00	5 304,00
611338 Ent. Repar. Machine Leuzarena	1 500,00	2 750,00	2 750,00	2 500,00
611339 Entretien Instal. Sportives	4 000,00	4 000,00	4 000,00	5 100,00
Tennis	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 160,00
611312 Entretien terrains tennis	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 160,00
611313 Entretien batiment tennis	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Frais généraux	150,00	150,00	150,00	153,00
612545 Sac Poubelles	150,00	150,00	150,00	153,00
Petit matériel et fournitures	22 315,00	15 275,00	15 275,00	19 050,00
Centre d'affaires Dujardin	400,00	400,00	400,00	400,00
612542 Hygiene Personnel Dujardin	400,00	400,00	400,00	400,00
Piscine	1 765,00	325,00	325,00	0,00
612500 Materiel Premiers Secours	500,00	0,00	0,00	0,00
612421 Fournit Bureau Piscine	150,00	150,00	150,00	0,00
612541 Hygiene personnel piscine	700,00	0,00	0,00	0,00
612510 Bouteille Oxygene	300,00	100,00	100,00	0,00
612540 Lessive Linge	115,00	75,00	75,00	0,00
Leuz'Arena	11 750,00	10 250,00	10 250,00	14 200,00
612501 Materiel Secours Leuzarena	250,00	250,00	250,00	500,00
612422 Fournit Bureau Leuzarena	500,00	500,00	500,00	700,00
612543 Hygiene Leuzarena	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
612550 Petit matériel sportif - LeuzArena	3 000,00	3 000,00	3 000,00	5 000,00
612546 Petit matériel activités RCA	2 000,00	500,00	500,00	2 000,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Frais généraux	8 400,00	4 300,00	4 300,00	4 450,00
612160 Boissons	300,00	300,00	300,00	350,00
612410 Fournitures Informatiques	5 000,00	2 000,00	2 000,00	2 500,00
612530 Petit Outillage & Matériel	2 000,00	1 500,00	1 500,00	1 000,00
612531 Doubles de clés	100,00	100,00	100,00	100,00
612420 Fournitures De Bureau	1 000,00	400,00	400,00	500,00
Energies	210 050,00	180 300,00	180 300,00	140 770,00
Centre d'affaires Dujardin	26 350,00	30 400,00	30 400,00	33 070,00
Eau	2 350,00	2 900,00	2 900,00	2 870,00
612505 Eau Dujardin Front Rue	2 000,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
612508 Eau conciergerie LeuzArena	350,00	400,00	400,00	370,00
Chauffage	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 200,00
612602 Chauffage Dujardin Front Rue EAN 4524 - 4548	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 200,00
Electricité	14 000,00	17 500,00	17 500,00	20 000,00
612702 Electricite Dujardin Front Ru EAN4517 & EAN4531	14 000,00	17 500,00	17 500,00	20 000,00
Piscine	92 000,00	65 000,00	65 000,00	15 200,00
Eau	12 000,00	12 000,00	12 000,00	200,00
612502 Eau Piscine	12 000,00	12 000,00	12 000,00	200,00
Chauffage	45 000,00	28 000,00	28 000,00	10 000,00
612600 Chauffage Piscine EAN2022	45 000,00	28 000,00	28 000,00	10 000,00
Electricité	35 000,00	25 000,00	25 000,00	5 000,00
612700 Electricite Piscine EAN2467	35 000,00	25 000,00	25 000,00	5 000,00
Site Piscine	1 400,00	1 400,00	1 400,00	1 200,00
Eau	700,00	700,00	700,00	400,00
612507 Eau New Wave	400,00	400,00	400,00	400,00
612509 EAU appartement piscine	300,00	300,00	300,00	0,00
Electricité	700,00	700,00	700,00	800,00
612705 Electricité New Wave EAN9739	700,00	700,00	700,00	800,00
Leuz'Arena	83 300,00	76 500,00	76 500,00	85 800,00
Eau	7 800,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
612506 Eau Leuzarena	7 800,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Chauffage	43 500,00	36 500,00	36 500,00	42 800,00
612603 Chauffage Leuzarena EAN1614	40 000,00	35 000,00	35 000,00	40 800,00
612604 Chauffage conciergerie LeuzArena EAN7128	3 500,00	1 500,00	1 500,00	2 000,00
Electricité	32 000,00	35 000,00	35 000,00	38 000,00
612704 Electricite Leuzarena EAN2202	32 000,00	35 000,00	35 000,00	38 000,00
Tennis	7 000,00	7 000,00	7 000,00	5 500,00
Eau	1 000,00	1 000,00	1 000,00	500,00
612503 Eau Tennis	1 000,00	1 000,00	1 000,00	500,00
Electricité	6 000,00	6 000,00	6 000,00	5 000,00
612703 Electricite Tennis EAN9722	6 000,00	6 000,00	6 000,00	5 000,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Honoraires	33 664,74	36 664,74	36 664,74	37 451,00
613210 Honoraires avocats	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
613235 Honoraires architecte - géomètre	0,00	0,00	0,00	400,00
613240 Honoraires Societe Fiduciaire	7 300,00	10 300,00	10 300,00	8 500,00
613245 Honoraires Reviseur	3 400,00	3 400,00	3 400,00	3 468,00
613261 Frais Secretariat Social	6 500,00	6 500,00	6 500,00	6 630,00
611344 Assistance Logiciel	300,00	300,00	300,00	306,00
611345 Programme de comptabilite Exact	1 654,74	1 654,74	1 654,74	1 687,00
611350 Inscription services ALE	10,00	10,00	10,00	10,00
613370 Redevances, abonnements et licences logiciels informatiques	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 450,00
613371 Frais du site web	5 000,00	5 000,00	5 000,00	7 000,00
Assurances	15 383,02	15 383,02	15 383,02	14 872,48
Centre d'affaire Dujardin	2 000,00	2 000,00	2 000,00	1 350,00
614005 Assurance Batiment Dujardin	2 000,00	2 000,00	2 000,00	1 350,00
Piscine	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 040,00
614003 Assurance Batiment Piscine	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 040,00
Leuz'Arena	6 958,02	6 958,02	6 958,02	6 969,28
614010 Assurance sportive	295,00	295,00	295,00	295,00
614006 Assurance bâtiment LeuzArena	6 100,00	6 100,00	6 100,00	6 100,00
614008 Assurance Ecran Géant	563,02	563,02	563,02	574,28
Tennis	275,00	275,00	275,00	280,00
614004 Assurance Batiment Tennis	275,00	275,00	275,00	280,00
Frais généraux	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 233,20
614000 Assurance Rc	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 080,00
614001 Assurance Vol	60,00	60,00	60,00	61,20
614007 Assurance Tous Risques Mater.	90,00	90,00	90,00	92,00
Communication, notoriété	16 822,61	17 622,61	17 622,61	21 417,48
Centre d'affaire Dujardin	7 532,61	12 032,61	12 032,61	11 630,34
616205 Internet Dujardin	0,00	4 500,00	4 500,00	3 530,34
616209 Tél-abnt Dujardin front de rue	7 532,61	7 532,61	7 532,61	8 100,00
Piscine	1 600,00	700,00	700,00	1 010,00
616200 Telephone Piscine	900,00	0,00	0,00	30,00
616204 Téléphone & Internet Piscine	700,00	700,00	700,00	980,00
Leuz'Arena	6 190,00	3 390,00	3 390,00	7 267,20
616203 Telephone Leuzarena	1 500,00	700,00	700,00	1 530,00
616207 Belgacom Tv Leuzarena	360,00	360,00	360,00	367,20
616310 Publicités et annonces - activites RCA	3 500,00	1 500,00	1 500,00	4 500,00
616206 Internet Leuzarena	830,00	830,00	830,00	870,00
Frais généraux	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 509,94
616000 Frais Postaux	400,00	400,00	400,00	300,00
616202 Recup. Donnees Informat	200,00	200,00	200,00	204,00
616208 GSM	900,00	900,00	900,00	920,00
616590 Frais de restaurant	0,00	0,00	0,00	85,94

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Les frais d'animation, d'évènements	5 000,00	5 500,00	5 500,00	4 426,00
Frais généraux	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 426,00
614900 Evenementiel	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 200,00
616013 Seminaires & Recyclages	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 200,00
616014 Frais De Reception	200,00	200,00	200,00	210,00
616550 COTISATION GROUPE PROF	800,00	800,00	800,00	816,00
LeuzArena	2 000,00	2 500,00	2 500,00	1 000,00
616350 Frais d'animation - LeuzArena	2 000,00	2 500,00	2 500,00	1 000,00
Autres charges d'exploitation	8 290,00	6 290,00	6 290,00	3 635,80
Taxes - Eaux usées	6 000,00	4 000,00	4 000,00	2 000,00
640230 Taxe Eaux Usees	6 000,00	4 000,00	4 000,00	2 000,00
Autres charges d'exploitation	2 290,00	2 290,00	2 290,00	1 635,80
615300 Frais Depot Comptes Annuels	90,00	90,00	90,00	91,80
613275 Publications legales	200,00	200,00	200,00	220,00
640054 Sabam-piscine	800,00	800,00	800,00	0,00
640055 SABAM - LeuzArena	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 224,00
640500 Publications légales	0,00	0,00	0,00	100,00
Résultat financier - autres	0,00	0,00	0,00	4 000,74
Charges financières diverses	0,00	0,00	0,00	4 200,74
657200 Frais - plateformes de paiement	0,00	0,00	0,00	3 850,74
657001 Frais de rappel - retard de paiement	0,00	0,00	0,00	100,00
656100 Frais banque, chèques et de règlement	0,00	0,00	0,00	250,00
Produits financiers	0,00	0,00	0,00	-200,00
756000 Produits financiers divers	0,00	0,00	0,00	-200,00
EBITDA (" Résultat opérationnel ")	492 675,61	468 006,14	111 647,65	496 889,03
Amortissements et réductions de valeur	461 403,70	452 737,04	452 737,04	479 147,63
Amortissements et réductions de valeur sur les immobilisations	461 403,70	452 737,04	452 737,04	479 147,63
Global	3 719,01	219,01	219,01	580,39
630100 Immobilisations incorporelles : Amortissements	719,01	219,01	219,01	205,39
630200 Amortissements immobilisations corporelles	3 000,00	0,00	0,00	375,00
Piscine	126 680,99	126 680,99	126 680,99	122 174,87
630220 Amortissements immo corp - Piscine	126 680,99	126 680,99	126 680,99	122 174,87
LeuzArena	114 698,46	110 531,80	110 531,80	146 836,77
630240 Amortissements immo corp - LeuzArena	114 698,46	110 531,80	110 531,80	146 836,77
Centre d'affaires Dujardin	213 708,20	212 708,20	212 708,20	205 759,95
630230 Amortissements immo corp - Dujardin	213 708,20	212 708,20	212 708,20	205 759,95
Tennis	2 597,04	2 597,04	2 597,04	3 795,65
630250 Amortissements immo corp - Tennis	2 597,04	2 597,04	2 597,04	3 795,65

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Subsides en capital	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
Leuz'Arena	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
753300 Subsides en capital - LeuzArena	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
EBIT (Bénéfices avant intérêt et taxes)	69 817,91	53 815,10	-302 543,39	56 287,40
Résultat financier (intérêts)	68 558,11	53 203,90	53 203,90	49 694,15
Charges des dettes	68 558,11	53 203,90	53 203,90	49 694,15
Leuz'Arena	24 087,11	8 732,90	8 732,90	8 214,65
650102 Interets ING	24 087,11	8 732,90	8 732,90	8 214,65
Centre d'affaires Dujardin	44 471,00	44 471,00	44 471,00	41 479,50
650100 Intérêts emprunt ING	37 219,40	37 219,40	37 219,40	34 708,41
650101 intérêts ING	7 251,60	7 251,60	7 251,60	6 771,09
Bénéfice/Perte de l'exercice	1 259,80	611,20	-355 747,29	6 593,25
Frais Généraux	-344 457,17	-349 513,37	-349 513,37	-413 226,37
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	92 100,00	94 300,00	94 300,00	80 068,00
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunération du personnel	-377 883,42	-389 739,62	-389 739,62	-434 018,30
Services & biens divers	-54 954,74	-53 854,74	-53 854,74	-58 695,68
Loyers, charges locatives	-1 800,00	-1 800,00	-1 800,00	-1 836,00
Entretien et réparations	-150,00	-150,00	-150,00	-153,00
Petit matériel et fournitures	-8 400,00	-4 300,00	-4 300,00	-4 450,00
Honoraires	-33 664,74	-36 664,74	-36 664,74	-37 451,00
Frais de déplacement	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-4 150,00	-4 150,00	-4 150,00	-4 233,20
Communication, notoriété	-1 500,00	-1 500,00	-1 500,00	-1 509,94
Frais d'animations	-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-3 426,00
Autres produits d'exploitation	-2 290,00	-2 290,00	-2 290,00	-1 635,80
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	-4 000,74
Amortissement et réductions de valeur sur les immobilisations	-3 719,01	-219,01	-219,01	-580,39
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Piscine	-414 010,28	-325 430,66	-325 430,66	-146 965,87
Chiffre d'affaires	112 900,00	65 710,00	65 710,00	5 000,00
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	-1 000,00	-250,00	-250,00	-255,00
Rémunérations	-270 064,29	-178 183,89	-178 183,89	0,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Services et biens divers	-129 165,00	-86 025,78	-86 025,78	-29 536,00
Loyers et charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00
Entretien & Réparation	-25 800,00	-14 000,78	-14 000,78	-9 286,00
Petit matériel et fournitures	-1 765,00	-325,00	-325,00	0,00
Energies	-92 000,00	-65 000,00	-65 000,00	-15 200,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 040,00
Communication, notoriété	-1 600,00	-700,00	-700,00	-1 010,00
Frais d'animation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges d'exploitation	-6 000,00	-4 000,00	-4 000,00	-2 000,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements	-126 680,99	-126 680,99	-126 680,99	-122 174,87
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Leuz'Arena	-586 027,49	-666 113,04	-666 113,04	-726 206,48
Chiffre d'affaires	234 470,00	231 470,00	231 470,00	238 346,00
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	-276 971,31	-382 189,96	-382 189,96	-335 964,17
Services et biens divers	-150 498,02	-137 588,02	-137 588,02	-160 840,48
Loyers et charges locatives	-3 500,00	-4 740,00	-4 740,00	-5 000,00
Entretien & Réparation	-36 800,00	-33 250,00	-33 250,00	-40 604,00
Petit matériel et fournitures	-11 750,00	-10 250,00	-10 250,00	-14 200,00
Energies	-83 300,00	-76 500,00	-76 500,00	-85 800,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-6 958,02	-6 958,02	-6 958,02	-6 969,28
Communication, notoriété	-6 190,00	-3 390,00	-3 390,00	-7 267,20
Frais d'animation	-2 000,00	-2 500,00	-2 500,00	-1 000,00
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-292 788,59	-297 086,36	-297 086,36	-351 242,41
Amortissements	-114 698,46	-110 531,80	-110 531,80	-146 836,77
Subsides en capital	38 546,00	38 546,00	38 546,00	38 546,00
Charges financières	-24 087,11	-8 732,90	-8 732,90	-8 214,65
Tennis	-21 094,90	-21 347,71	-21 347,71	-24 396,97
Chiffre d'affaires	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
Services et biens divers	-17 275,00	-17 275,00	-17 275,00	-15 940,00
Entretien et Réparation	-10 000,00	-10 000,00	-10 000,00	-10 160,00
Energies	-7 000,00	-7 000,00	-7 000,00	-5 500,00
Assurances	-275,00	-275,00	-275,00	-280,00
Frais/Produits généraux	-17 222,86	-17 475,67	-17 475,67	-20 661,32
Amortissements	-2 597,04	-2 597,04	-2 597,04	-3 795,65
Salles des écoles	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00
Chiffre d'affaires	5 900,00	5 900,00	5 900,00	6 000,00

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2026
	B25-29 initial	B25-29 actualisé	B25-29 MB	B26-30
Centre Dujardin	-283 907,53	-273 697,39	-273 697,39	-241 457,43
Chiffre d'affaires	71 000,00	87 534,56	87 534,56	111 975,00
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00
Services et biens divers	-62 282,61	-69 101,41	-69 101,41	-64 870,34
Loyers et charges locatives	-7 000,00	-10 768,80	-10 768,80	0,00
Entretien & Réparation	-19 000,00	-13 500,00	-13 500,00	-18 420,00
Petit matériel et fournitures	-400,00	-400,00	-400,00	-400,00
Energies	-26 350,00	-30 400,00	-30 400,00	-33 070,00
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-1 350,00
Communication, notoriété	-7 532,61	-12 032,61	-12 032,61	-11 630,34
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-34 445,72	-34 951,34	-34 951,34	-41 322,64
Amortissements	-213 708,20	-212 708,20	-212 708,20	-205 759,95
Charges financières	-44 471,00	-44 471,00	-44 471,00	-41 479,50
Site Piscine	9 400,00	11 300,00	11 300,00	9 620,00
Chiffre d'affaires	13 200,00	13 200,00	13 200,00	13 320,00
Services & biens divers	-3 800,00	-1 900,00	-1 900,00	-3 700,00
Entretien et réparations	-2 400,00	-500,00	-500,00	-2 500,00
Energies	-1 400,00	-1 400,00	-1 400,00	-1 200,00
Intervention communal HTVA	1 291 000,00	1 270 000,00	913 641,51	1 130 000,00
Intervention communale TVAC	1 368 460,00	1 346 200,00	968 460,00	1 197 800,00

Plan d'entreprise 2026 - 2030

Plan d'entreprise 2026 - 2030

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Produits d'exploitation	1 600 709,00	1 570 538,82	1 516 069,60	1 533 791,01	1 536 706,79
Chiffre d'affaires	1 520 641,00	1 492 453,82	1 436 422,90	1 452 551,38	1 453 842,36
Centre d'affaires Dujardin	111 975,00	114 214,50	116 498,79	118 828,77	121 205,34
Piscine	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Leuz'Arena	238 346,00	243 112,92	247 975,18	252 934,70	257 993,37
Tennis et padel	16 000,00	16 320,00	16 646,40	16 979,33	17 318,91
Salles des écoles	6 000,00	6 120,00	6 242,40	6 367,25	6 494,59
Site Piscine	13 320,00	13 586,40	13 858,13	14 135,29	14 417,99
Intervention Communale	1 130 000,00	1 094 000,00	1 030 000,00	1 038 000,00	1 031 000,00
Autres produits d'exploitation	80 068,00	78 085,00	79 646,70	81 239,63	82 864,43
Subsides d'exploitation	79 568,00	77 575,00	79 126,50	80 709,03	82 323,21
Sports	79 568,00	77 575,00	79 126,50	80 709,03	82 323,21
Autres produits	500,00	510,00	520,20	530,60	541,22
Total des achats	255,00	260,10	265,30	270,61	276,02
Achats de matières premières et des marchandises	255,00	260,10	265,30	270,61	276,02
Piscine	255,00	260,10	265,30	270,61	276,02
Marge Brute	1 600 454,00	1 570 278,72	1 515 804,30	1 533 520,40	1 536 430,77
Rémunérations, charges sociales et pensions	769 982,47	785 382,11	801 089,76	817 111,54	833 453,77
Rémunération travailleurs	748 238,47	763 203,23	778 467,30	794 036,64	809 917,37
Rémunération	100,00	102,00	104,04	106,12	108,24
Leuz'Arena	335 964,17	342 683,45	349 537,12	356 527,86	363 658,41
Administratifs	271 299,07	276 725,05	282 259,55	287 904,74	293 662,84
Cotisations sociales	140 875,23	143 692,73	146 566,59	149 497,92	152 487,88
Mise à disposition de personnel	4 000,00	4 080,00	4 161,60	4 244,83	4 329,73
Autres frais de personnel	17 744,00	18 098,88	18 460,86	18 830,07	19 206,67
Marge Brute d'exploitation après charges de personnel	830 471,53	784 896,61	714 714,54	716 408,86	702 977,00

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Services et biens divers	333 582,50	340 254,15	347 059,20	354 000,46	361 080,37
Loyers et charges locatives	6 836,00	6 972,72	7 112,17	7 254,42	7 399,51
Leuz'Arena	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Hors Site	1 836,00	1 872,72	1 910,17	1 948,38	1 987,35
Entretien et réparations	81 123,00	82 745,46	84 400,35	86 088,39	87 810,14
Centre d'affaires Dujardin	18 420,00	18 788,40	19 164,16	19 547,46	19 938,40
Piscine	9 286,00	9 471,72	9 661,15	9 854,39	10 051,46
Site Piscine	2 500,00	2 550,00	2 601,00	2 653,02	2 706,08
Leuz'Arena	40 604,00	41 416,08	42 244,40	43 089,28	43 951,08
Tennis	10 160,00	10 363,20	10 570,46	10 781,88	10 997,51
Frais généraux	153,00	156,06	159,18	162,36	165,61
Petit matériel et fournitures	19 050,00	19 431,00	19 819,62	20 216,01	20 620,32
Centre d'affaires Dujardin	400,00	408,00	416,16	424,48	432,97
Leuz'Arena	14 200,00	14 484,00	14 773,68	15 069,16	15 370,53
Frais généraux	4 450,00	4 539,00	4 629,78	4 722,37	4 816,82
Energies	140 770,00	143 585,40	146 457,11	149 386,25	152 373,97
Centre d'affaires Dujardin	33 070,00	33 731,40	34 406,03	35 094,15	35 796,03
Eau	2 870,00	2 927,40	2 985,95	3 045,67	3 106,58
Chauffage	10 200,00	10 404,00	10 612,08	10 824,32	11 040,81
Electricité	20 000,00	20 400,00	20 808,00	21 224,16	21 648,64
Piscine	15 200,00	15 504,00	15 814,08	16 130,36	16 452,97
Eau	200,00	204,00	208,08	212,24	216,49
Chauffage	10 000,00	10 200,00	10 404,00	10 612,08	10 824,32
Electricité	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Site Piscine	1 200,00	1 224,00	1 248,48	1 273,45	1 298,92
Eau	400,00	408,00	416,16	424,48	432,97
Electricité	800,00	816,00	832,32	848,97	865,95

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Leuz'Arena	85 800,00	87 516,00	89 266,32	91 051,65	92 872,67
Eau	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Chauffage	42 800,00	43 656,00	44 529,12	45 419,71	46 328,09
Electricité	38 000,00	38 760,00	39 535,20	40 325,90	41 132,42
Tennis	5 500,00	5 610,00	5 722,20	5 836,64	5 953,38
Eau	500,00	510,00	520,20	530,60	541,22
Electricité	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Honoraires	37 451,00	38 200,02	38 964,01	39 743,31	40 538,15
Assurances	14 872,48	15 169,93	15 473,33	15 782,80	16 098,44
Centre d'affaire Dujardin	1 350,00	1 377,00	1 404,54	1 432,63	1 461,28
Piscine	2 040,00	2 080,80	2 122,42	2 164,86	2 208,16
Leuz'Arena	6 969,28	7 108,67	7 250,84	7 395,86	7 543,78
Tennis	280,00	285,60	291,31	297,14	303,08
Frais généraux	4 233,20	4 317,86	4 404,22	4 492,31	4 582,14
Communication, notoriété	21 417,48	21 845,82	22 282,74	22 728,40	23 182,96
Centre d'affaire Dujardin	11 630,34	11 862,95	12 100,21	12 342,21	12 589,05
Piscine	1 010,00	1 030,20	1 050,80	1 071,82	1 093,25
Leuz'Arena	7 267,20	7 412,54	7 560,79	7 712,02	7 866,25
Frais généraux	1 509,94	1 540,13	1 570,94	1 602,35	1 634,41
Les frais d'animation, d'évènements	4 426,00	4 514,52	4 604,81	4 696,91	4 790,84
Frais généraux	3 426,00	3 494,52	3 564,41	3 635,70	3 708,41
LeuzArena	1 000,00	1 020,00	1 040,40	1 061,21	1 082,43
Autres charges d'exploitation	3 635,80	3 708,52	3 782,69	3 858,35	3 935,51
Taxes - Eaux usées	2 000,00	2 040,00	2 080,80	2 122,42	2 164,86
Autres charges d'exploitation	1 635,80	1 668,52	1 701,89	1 735,93	1 770,65
Résultat financier - autres	4 000,74	4 080,76	4 162,37	4 245,62	4 330,53
Charges financières diverses	4 200,74	4 284,76	4 370,45	4 457,86	4 547,02
Produits financiers	-200,00	-204,00	-208,08	-212,24	-216,49
EBITDA (" Résultat opérationnel ")	496 889,03	444 642,46	367 655,34	362 408,40	341 896,63

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Amortissements et réductions de valeur	479 147,63	429 782,31	356 089,43	353 815,14	336 464,11
Amortissements et réductions de valeur sur les immobilisations	479 147,63	429 782,31	356 089,43	353 815,14	336 464,11
Global	580,39	500,00	500,00	500,00	500,00
Piscine	122 174,87	79 399,35	8 552,27	8 130,60	7 825,96
Leuz'Arena	146 836,77	144 419,18	143 422,97	142 644,23	142 471,19
Centre d'affaires Dujardin	205 759,95	202 068,20	200 789,75	200 641,03	185 531,97
Tennis	3 795,65	3 395,58	2 824,44	1 899,28	134,99
Subsides en capital	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
Leuz'Arena	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00	-38 546,00
EBIT (Bénéfices avant intérêt et taxes)	56 287,40	53 406,15	50 111,91	47 139,26	43 978,52
Résultat financier (intérêts)	49 694,15	46 106,67	42 439,49	38 690,59	34 857,96
Charges des dettes	49 694,15	46 106,67	42 439,49	38 690,59	34 857,96
Leuz'Arena	8 214,65	7 691,69	7 163,99	6 631,47	6 094,13
Centre d'affaires Dujardin	41 479,50	38 414,98	35 275,50	32 059,12	28 763,83
Bénéfice/Perte de l'exercice	6 593,25	7 299,48	7 672,42	8 448,67	9 120,56
Frais Généraux	-413 226,37	-424 983,25	-433 472,91	-442 132,38	-450 965,00
Chiffre d'affaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	80 068,00	78 085,00	79 646,70	81 239,63	82 864,43
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunération du personnel	-434 018,30	-442 698,66	-451 552,64	-460 583,68	-469 795,36

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Services & biens divers	-58 695,68	-59 869,59	-61 066,97	-62 288,33	-63 534,07
Loyers, charges locatives	-1 836,00	-1 872,72	-1 910,17	-1 948,38	-1 987,35
Entretien et réparations	-153,00	-156,06	-159,18	-162,36	-165,61
Petit matériel et fournitures	-4 450,00	-4 539,00	-4 629,78	-4 722,37	-4 816,82
Honoraires	-37 451,00	-38 200,02	-38 964,01	-39 743,31	-40 538,15
Frais de déplacement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-4 233,20	-4 317,86	-4 404,22	-4 492,31	-4 582,14
Communication, notoriété	-1 509,94	-1 540,13	-1 570,94	-1 602,35	-1 634,41
Frais d'animations	-3 426,00	-3 494,52	-3 564,41	-3 635,70	-3 708,41
Autres produits d'exploitation	-1 635,80	-1 668,52	-1 701,89	-1 735,93	-1 770,65
Résultat financier	-4 000,74	-4 080,76	-4 162,37	-4 245,62	-4 330,53
Amortissement et réductions de valeur sur les immobilisations	-580,39	-500,00	-500,00	-500,00	-500,00
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Piscine	-146 965,87	-104 686,17	-34 344,82	-34 439,02	-34 660,52
Chiffre d'affaires	5 000,00	5 100,00	5 202,00	5 306,04	5 412,16
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	-255,00	-260,10	-265,30	-270,61	-276,02
Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Services et biens divers	-29 536,00	-30 126,72	-30 729,25	-31 343,85	-31 970,70
Loyers et charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entretien & Réparation	-9 286,00	-9 471,72	-9 661,15	-9 854,39	-10 051,46
Petit matériel et fournitures	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Energies	-15 200,00	-15 504,00	-15 814,08	-16 130,36	-16 452,97
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-2 040,00	-2 080,80	-2 122,42	-2 164,86	-2 208,16
Communication, notoriété	-1 010,00	-1 030,20	-1 050,80	-1 071,82	-1 093,25
Frais d'animation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges d'exploitation	-2 000,00	-2 040,00	-2 080,80	-2 122,42	-2 164,86
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Frais/Produits généraux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements	-122 174,87	-79 399,35	-8 552,27	-8 130,60	-7 825,96
Subsides en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leuz'Arena	-726 206,48	-738 428,45	-749 393,30	-760 820,60	-773 103,51
Chiffre d'affaires	238 346,00	243 112,92	247 975,18	252 934,70	257 993,37
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	-335 964,17	-342 683,45	-349 537,12	-356 527,86	-363 658,41
Services et biens divers	-160 840,48	-164 057,29	-167 338,43	-170 685,22	-174 098,90
Loyers et charges locatives	-5 000,00	-5 100,00	-5 202,00	-5 306,04	-5 412,16
Entretien & Réparation	-40 604,00	-41 416,08	-42 244,40	-43 089,28	-43 951,08
Petit matériel et fournitures	-14 200,00	-14 484,00	-14 773,68	-15 069,16	-15 370,53
Energies	-85 800,00	-87 516,00	-89 266,32	-91 051,65	-92 872,67
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-6 969,28	-7 108,67	-7 250,84	-7 395,86	-7 543,78
Communication, notoriété	-7 267,20	-7 412,54	-7 560,79	-7 712,02	-7 866,25
Frais d'animation	-1 000,00	-1 020,00	-1 040,40	-1 061,21	-1 082,43
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-351 242,41	-361 235,76	-368 451,97	-375 812,52	-383 320,25
Amortissements	-146 836,77	-144 419,18	-143 422,97	-142 644,23	-142 471,19
Subsides en capital	38 546,00	38 546,00	38 546,00	38 546,00	38 546,00
Charges financières	-8 214,65	-7 691,69	-7 163,99	-6 631,47	-6 094,13
Tennis	-24 396,97	-24 583,54	-24 435,66	-23 942,23	-22 618,30
Chiffre d'affaires	16 000,00	16 320,00	16 646,40	16 979,33	17 318,91

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Services et biens divers	-15 940,00	-16 258,80	-16 583,97	-16 915,66	-17 253,97
Entretien et Réparation	-10 160,00	-10 363,20	-10 570,46	-10 781,88	-10 997,51
Energies	-5 500,00	-5 610,00	-5 722,20	-5 836,64	-5 953,38
Assurances	-280,00	-285,60	-291,31	-297,14	-303,08
Frais/Produits généraux	-20 661,32	-21 249,16	-21 673,65	-22 106,62	-22 548,25
Amortissements	-3 795,65	-3 395,58	-2 824,44	-1 899,28	-134,99
Salles des écoles	6 000,00	6 120,00	6 242,40	6 367,25	6 494,59
Chiffre d'affaires	6 000,00	6 120,00	6 242,40	6 367,25	6 494,59
Centre Dujardin	-241 457,43	-234 934,76	-230 404,85	-226 925,55	-208 404,69
Chiffre d'affaires	111 975,00	114 214,50	116 498,79	118 828,77	121 205,34
Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Services et biens divers	-64 870,34	-66 167,75	-67 491,10	-68 840,93	-70 217,73
Loyers et charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entretien & Réparation	-18 420,00	-18 788,40	-19 164,16	-19 547,46	-19 938,40
Petit matériel et fournitures	-400,00	-408,00	-416,16	-424,48	-432,97
Energies	-33 070,00	-33 731,40	-34 406,03	-35 094,15	-35 796,03
Honoraires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assurances	-1 350,00	-1 377,00	-1 404,54	-1 432,63	-1 461,28
Communication, notoriété	-11 630,34	-11 862,95	-12 100,21	-12 342,21	-12 589,05
Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais/Produits généraux	-41 322,64	-42 498,33	-43 347,29	-44 213,24	-45 096,50
Amortissements	-205 759,95	-202 068,20	-200 789,75	-200 641,03	-185 531,97
Charges financières	-41 479,50	-38 414,98	-35 275,50	-32 059,12	-28 763,83
Site Piscine	9 620,00	9 812,40	10 008,65	10 208,82	10 412,99
Chiffre d'affaires	13 320,00	13 586,40	13 858,13	14 135,29	14 417,99

	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30	B26-30
Services & biens divers	-3 700,00	-3 774,00	-3 849,48	-3 926,47	-4 005,00
Entretien et réparations	-2 500,00	-2 550,00	-2 601,00	-2 653,02	-2 706,08
Energies	-1 200,00	-1 224,00	-1 248,48	-1 273,45	-1 298,92
Intervention communal HTVA	1 130 000,00	1 094 000,00	1 030 000,00	1 038 000,00	1 031 000,00
Intervention communale TVAC	1 197 800,00	1 159 640,00	1 091 800,00	1 100 280,00	1 092 860,00

Plan d'investissement horizon 2026 - 2030

Détermination du subside lié au prix 2026

(EUR)	31/12/2025 B26-30
Déficit par infrastructure	-750 603,45 €
LeuzArena	-726 206,48 €
LeuzArena - Salles omnisports	-678 973,54 €
LeuzArena - Fitness (en entrée)	-47 232,94 €
Tennis	-24 396,97 €
Nombre d'unités d'utilisation	
LeuzArena - Salles omnisports (en heure)	8131
LeuzArena - Fitness (en entrée)	26960
Tennis - en mois	12
Droit d'accès par infrastructure	150 586,00 €
LeuzArena - Salles omnisports	67 586,00 €
LeuzArena - Fitness	67 000,00 €
Tennis	16 000,00 €
Répartition du subside par infrastructure	1 197 800,00 €
Subsides liés au prix HTVA	1 130 000,00 €
LeuzArena	1 093 271,45 €
LeuzArena - Salles omnisports	1 022 164,36 €
LeuzArena - Fitness (en entrée)	71 107,09 €
Tennis	36 728,55 €
Coût vérité à l'heure	
LeuzArena (en heure)	134,02 €
LeuzArena - Fitness (en entrée)	5,12 €
Tennis - en mois	4 394,05 €
Subsides liés au prix moyens à l'heure HTVA	
LeuzArena (en heure)	125,71 €
LeuzArena - Fitness (en entrée)	2,64 €
Tennis - en mois	3 060,71 €

Tarifs LeuzArena 2026

DÉTERMINATION SUBSIDE LIÉ AU PRIX À PARTIR DU 1 JANVIER 2026

Catégories	Description	Tarif Utilisateur TVAC	Tarif Utilisateur HTVA	Coefficient	Subside lié au prix
Tarifs Clubs Leuzois	Salle Multisports 1 Plateau Priviliégé	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
	Salle Multisports 1 Plateau Confort	14,00 €	13,21 €	1	120,83 €
	Salle Multisports 1 Plateau De base	17,00 €	16,04 €	1	118,00 €
	Salle Multisports 2 Plateau Priviliégé	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Salle Multisports 2 Plateau Confort	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Salle Multisports 2 Plateau De base	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Multisports 3 Plateau Priviliégé	15,00 €	14,15 €	1	119,89 €
	Salle Multisports 3 Plateau Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Multisports 3 Plateau De base	25,00 €	23,58 €	1	110,46 €
	Tour d'Escalade Priviliégé	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
	Tour d'Escalade Confort	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Tour d'Escalade de Base	19,00 €	17,92 €	1	116,12 €
	Dojo Priviliégé	8,00 €	7,55 €	1	126,49 €
	Dojo Confort	11,00 €	10,38 €	1	123,66 €
	Dojo de Base	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Tennis de Table - Partie 1 Priviliégé	5,00 €	4,72 €	1	129,32 €
	Tennis de Table - Partie 1 Confort	10,00 €	9,43 €	1	124,61 €
	Tennis de Table - Partie 1 de Base	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Tennis de Table - Partie 2 Priviliégé	7,00 €	6,60 €	1	127,44 €
	Tennis de Table - Partie 2 Confort	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Tennis de Table - Partie 2 de Base	15,00 €	14,15 €	1	119,89 €
	Tennis de Table - Partie 3 Priviliégé	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
	Tennis de Table - Partie 3 Confort	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
	Tennis de Table - Partie 3 de Base	19,00 €	17,92 €	1	116,12 €
	Boxe Priviliégé	7,00 €	6,60 €	1	127,44 €
	Boxe Confort	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
	Boxe de Base	11,00 €	10,38 €	1	123,66 €
	Salle Omnisport - Demi Salle Priviliégé	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Salle Omnisport - Demi Salle Confort	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Salle Omnisport - Demi Salle de Base	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Omnisport - Salle complète Priviliégé	15,00 €	14,15 €	1	119,89 €
	Salle Omnisport - Salle complète Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Omnisport - Salle complète de Base	25,00 €	23,58 €	1	110,46 €
	Boxe + Tennis de Table Priviliégé	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
Tarifs Clubs Non Leuzois	Salle Multisports 1 Plateau Confort	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
	Salle Multisports 1 Plateau De base	22,00 €	20,75 €	1	113,29 €
	Salle Multisports 2 Plateau Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Multisports 2 Plateau De base	28,00 €	26,42 €	1	107,62 €
	Salle Multisports 3 Plateau Confort	28,00 €	26,42 €	1	107,62 €
	Salle Multisports 3 Plateau De base	35,00 €	33,02 €	1	101,02 €
	Tour d'Escalade Confort	25,00 €	23,58 €	1	110,46 €
	Tour d'Escalade de Base	32,00 €	30,19 €	1	103,85 €
	Dojo Confort	25,00 €	23,58 €	1	110,46 €
	Dojo de Base	32,00 €	30,19 €	1	103,85 €
	Tennis de Table - Partie 1 Confort	13,00 €	12,26 €	1	121,78 €
	Tennis de Table - Partie 1 de Base	19,00 €	17,92 €	1	116,12 €
	Tennis de Table - Partie 2 Confort	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
	Tennis de Table - Partie 2 de Base	22,00 €	20,75 €	1	113,29 €
	Tennis de Table - Partie 3 Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Tennis de Table - Partie 3 de Base	28,00 €	26,42 €	1	107,62 €
	Boxe Confort	11,00 €	10,38 €	1	123,66 €
	Boxe de Base	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
	Salle Omnisport - Demi Salle Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Salle Omnisport - Demi Salle de Base	26,00 €	24,53 €	1	109,51 €
	Salle Omnisport - Salle complète Confort	27,00 €	25,47 €	1	108,57 €
	Salle Omnisport - Salle complète de Base	31,00 €	29,25 €	1	104,79 €
Tarifs Écoles Secondaires	Salle Multisports 1 Plateau Confort	14,00 €	13,21 €	1	120,83 €
	Salle Multisports 2 Plateau Confort	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Salle Multisports 3 Plateau Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Tour d'Escalade (avec moniteur de Leuzarena) Confort	30,00 €	28,30 €	1	105,74 €
	Dojo Confort	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Tennis de Table Confort	14,00 €	13,21 €	1	120,83 €
	Boxe Confort	10,00 €	9,43 €	1	124,61 €
	Salle Omnisport - Demi Salle Confort	18,00 €	16,98 €	1	117,06 €
	Salle Omnisport - Salle complète Confort	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Tour d'Escalade (avec moniteur d'école) Confort	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
Tarifs Particuliers	Terrain de Badminton	12,00 €	11,32 €	1	122,72 €
	Terrain de Basket	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	Terrain de Minifoot	35,00 €	33,02 €	1	101,02 €
	Accès une personne Escalade	9,00 €	8,49 €	1	125,55 €
	Terrain de Volley	17,00 €	16,04 €	1	118,00 €
	Terrain de tennis	14,00 €	13,21 €	1	120,83 €
Tarifs Particuliers, Institutions , ASBL avec	1 Plateau	16,00 €	15,09 €	1	118,95 €
	2 Plateau	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
	3 Plateau	29,00 €	27,36 €	1	106,68 €
	Tour d'Escalade	90,00 €	84,91 €	1	49,13 €
	Dojo	12,50 €	11,79 €	1	122,25 €
	Tennis de Table (salle 3 parties)	22,00 €	20,75 €	1	113,29 €
	Boxe	10,50 €	9,91 €	1	124,13 €
	Salle Omnisport - Demi Salle	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
Tarifs Particuliers, Institutions , ASBL avec	Salle Omnisport - Salle complète	29,00 €	27,36 €	1	106,68 €
	1 Plateau	32,00 €	30,19 €	1	103,85 €
	2 Plateau	42,00 €	39,62 €	1	94,42 €
	3 Plateau	58,00 €	54,72 €	1	79,32 €
	Tour d'Escalade	90,00 €	84,91 €	1	49,13 €
	Dojo	25,00 €	23,58 €	1	110,46 €
	Tennis de Table (salle 3 parties)	44,00 €	41,51 €	1	92,53 €
	Boxe	21,00 €	19,81 €	1	114,23 €
Tarifs Particuliers, Institutions , ASBL avec	Salle Omnisport - Demi Salle	42,00 €	39,62 €	1	94,42 €
	Salle Omnisport - Salle complète	58,00 €	54,72 €	1	79,32 €

Tarifs Fitness 2026

DÉTERMINATION SUBSIDE LIÉ AU PRIX À PARTIR DU 1 JANVIER 2026

Code	Description	Tarif Utilisateur TVAC	Tarif Utilisateur HTVA	Coefficient	Subside lié au p
LAFIT_0006	1 an - fitness	290,00 €	273,58 €	156	525,14 €
LAFIT_B0006	1 an - fitness - Business	250,00 €	235,85 €	156	562,87 €
LAFIT_E0006	1 an - fitness - étudiant	275,00 €	259,43 €	156	539,29 €
LAFIT_0007	1 an domiciliation mensuelle - fitness	26,00 €	24,53 €	156	774,19 €
LAFIT_B0007	1 an domiciliation mensuelle - fitness - Business	23,00 €	21,70 €	156	777,02 €
LAFIT_E0007	1 an domiciliation mensuelle - fitness - étudiant	23,00 €	21,70 €	156	777,02 €
LAFIT_0002	1 carte de 10 séances - fitness	50,00 €	47,17 €	10	4,03 €
LAFIT_B0002	1 carte de 10 séances - fitness - Business	40,00 €	37,74 €	10	13,46 €
LAFIT_E0002	1 carte de 10 séances - fitness - étudiant	45,00 €	42,45 €	10	8,75 €
LAFIT_0003	1 mois - fitness	39,00 €	36,79 €	12	24,65 €
LAFIT_E0003	1 mois - fitness - étudiant	34,00 €	32,08 €	12	29,36 €
LAFIT_B0003	1 mois - fitness Business	34,00 €	32,08 €	12	29,36 €
LAFIT_0001	1 séance d'1h30 - fitness	6,00 €	5,66 €	1,5	2,02 €
LAFIT_B0001	1 séance d'1h30 - fitness - Business	5,00 €	4,72 €	1,5	2,96 €
LAFIT_E0001	1 séance d'1h30 - fitness - étudiant	5,00 €	4,72 €	1,5	2,96 €
LAFIT_0004	3 mois - fitness	100,00 €	94,34 €	39	105,34 €
LAFIT_B0004	3 mois - fitness - Business	88,00 €	83,02 €	39	116,66 €
LAFIT_E0004	3 mois - fitness - étudiant	88,00 €	83,02 €	39	116,66 €
LAFIT_0005	6 mois - fitness	179,00 €	168,87 €	78	230,49 €
LAFIT_B0005	6 mois - fitness - Business	152,00 €	143,40 €	78	255,96 €
LAFIT_E0005	6 mois - fitness - étudiant	162,00 €	152,83 €	78	246,53 €
LAFIT_0008	Abonnement fitness - équipe	1 000,00 €	943,40 €	308	633,56 €
LA_ECOS0011	accès une personne fitness	5,00 €	4,72 €	1	0,40 €
LA_PART0006	accès une personne fitness pour 1h30	6,00 €	5,66 €	1,5	2,02 €